

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Учет и бизнес-анализ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.21 «УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ»
для направления подготовки
38.03.01 «Экономика»
по профилю
«Учет, аудит и бизнес-аналитика»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Учет и бизнес-анализ»

Протокол № 5 от 27 января 2026

Заведующий кафедрой
«Учет и бизнес-анализ»
27 января 2026

Т.П. Сацук

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
27 января 2026

Т.П. Сацук

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление финансами организации» (Б1.В.21) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 954, с учетом профессиональных стандартов (08.002) *Бухгалтер, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 21 февраля 2019 г. № 103н*, (08.023) *Аудитор, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 19 октября 2015 г. № 728н*.

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся финансово-экономического мышления, позволяющего вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики и обеспечивать их реализацию на уровне экономического субъекта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение концептуальных положений управления финансовой деятельностью экономического субъекта, финансовой, инвестиционной, кредитной и валютной политики экономического субъекта;
- усвоение знаний в области содержания финансового менеджмента и его роли в системе управления компаниями,
- формирование знаний об информационно-аналитическом инструментарии финансового менеджмента, о стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта;
- применение методов финансового анализа информации, содержащейся в бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью принятия управленческих решений;
- формирование умений по установлению причинно- следственных связей, произошедших за отчетный период в целях эффективного финансового менеджмента, по выработке сбалансированных решений по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта;
- формирование умений по определению общей потребности экономического субъекта в финансовых ресурсах на краткосрочный и долгосрочный период времени;
- развитие практических навыков по разработке финансовой политики экономического субъекта, определения и осуществления мер по обеспечению ее финансовой устойчивости, по руководству работой по управлению финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта;
- приобретение навыков по осуществлению анализа и оценки финансовых рисков, разработка мер по их минимизации.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся части компетенций. Сформированность части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- ПК-4.3.4 Имеет навыки разработки финансовой политики экономического субъекта, определения и осуществления мер по обеспечению ее финансовой устойчивости,
- ПК-4.3.6 Имеет навыки руководства работой по управлению финансами

исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта,

– ПК-4.3.7 Имеет навыки осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработка мер по их минимизации.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ПК-1 Составление бухгалтерской (финансовой) отчетности</i>	
ПК-1.2.14 Умеет применять методы финансового анализа информации, содержащейся в бухгалтерской (финансовой) отчетности, устанавливать причинно- следственные связи изменений, произошедших за отчетный период, оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта в обозримом будущем	<i>Обучающийся умеет:</i> – применять методы финансового анализа информации, содержащейся в бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью принятия управленческих решений, – устанавливать причинно- следственные связи изменений, произошедших за отчетный период в целях эффективного финансового менеджмента, – оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта в обозримом будущем.
<i>ПК-4 Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками</i>	
ПК-4.1.1 Знает финансовый менеджмент	<i>Обучающийся знает:</i> - базовые концепции финансового менеджмента, - содержание финансового менеджмента и его роль в системе управления компаниями, - стратегию и тактику в области финансовой политики экономического субъекта; - финансовую, инвестиционную, кредитную и валютную политику экономического субъекта, - методы анализа и оценки финансовых рисков и меры по минимизации финансовых рисков.
ПК-4.2.7 Умеет вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта, вносить соответствующие изменения в финансовые планы (сметы, бюджеты, бизнес-планы)	<i>Обучающийся умеет:</i> - вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта.
ПК-4.2.11 Умеет разрабатывать финансовые программы развития экономического субъекта, инвестиционную, кредитную и валютную политику экономического субъекта	<i>Обучающийся умеет:</i> - разрабатывать финансовые программы развития экономического субъекта, - разрабатывать инвестиционную, кредитную и валютную политику экономического субъекта.
ПК-4.2.15 Умеет определять общую потребность экономического субъекта в финансовых ресурсах	<i>Обучающийся умеет:</i> - определять общую потребность экономического субъекта в финансовых

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
	ресурсах на краткосрочный и долгосрочный период времени.
ПК-4.3.4 Имеет навыки разработки финансовой политики экономического субъекта, определение и осуществление мер по обеспечению ее финансовой устойчивости	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - разработки финансовой политики экономического субъекта, - определения и осуществления мер по обеспечению финансовой устойчивости.
ПК-4.3.6 Имеет навыки руководства работой по управлению финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - управления финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта.
ПК-4.3.7 Имеет навыки осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработка мер по их минимизации	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - анализа и оценки финансовых рисков, - разработки мер по минимизации финансовых рисков.
<i>ПК-5 Выполнение аудиторских процедур (действий) и оказание сопутствующих аудиту и прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью</i>	
ПК-5.1.4 Знает финансы, финансовый анализ, основы финансового менеджмента	<i>Обучающийся знает:</i> – концептуальные основы финансового менеджмента, – информационно-аналитический инструментарий финансового менеджмента, – финансовое планирование потребности экономического субъекта в финансовых ресурсах.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	
– лекции (Л)	20
– практические занятия (ПЗ)	20
– лабораторные работы (ЛР)	
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	64
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3, КР
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Концептуальные основы финансового менеджмента	Лекция 1 (2 часа). Базовые концепции финансового менеджмента	ПК-4.1.1
		Лекция 2 (2 часа). Применение методов финансового анализа информации, содержащейся в бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью принятия управленческих решений. Информационно-аналитический инструментарий финансового менеджмента.	ПК-5.1.4
		Практическое занятие 1 (2 часа). Содержание финансового менеджмента и его роль в системе управления компаниями	ПК-4.1.1 ПК-5.1.4
		Практическое занятие 2 (2 часа). Анализ финансовой и управленческой отчетности. Установление причинно- следственных связей изменений в целях эффективного финансового менеджмента.	ПК-4.1.1 ПК-5.1.4 ПК-1.2.14
		Самостоятельная работа. Решение практических заданий №1	ПК-4.1.1 ПК-5.1.4
2	Разработка финансовой, инвестиционной, кредитной и валютной политики экономического субъекта	Лекция 3 (2 часа). Финансовые программы развития экономического субъекта.	ПК-4.2.11 ПК-4.1.1
		Лекция 4 (2 часа). Инвестиционная, кредитная и валютная политика экономического субъекта	ПК-4.2.11
		Практическое занятие 3-6 (3 часа). Разработка финансовых программ развития экономического субъекта. Определение и осуществление мер по управлению финансовой устойчивости	ПК-4.2.11
		Практическое занятие 7 (1 час). Разработка и управление инвестиционной, кредитной и валютной политикой экономического субъекта	ПК-4.2.11
		Самостоятельная работа. Выполнение курсовой работы в части навыков разработки финансовой политики экономического субъекта, определения и осуществления мер по обеспечению финансовой устойчивости.	ПК-4.3.4
3	Стратегия и тактика в области финансовой политики экономического субъекта	Лекция 5 (2 часа). Методы разработки финансовой стратегии	ПК-4.2.7
		Лекция 6 (2 часа). Тактика управления источниками долгосрочного и краткосрочного финансирования	ПК-4.2.7
		Практическое занятие 8 (2 часа). Оценка финансовой стратегии и управление ее реализации	ПК-4.2.7
		Практическое занятие 9 (2 часа). Оценка и управление стоимостью компании	ПК-4.2.7
		Самостоятельная работа.	ПК-4.2.7

		Решение практических заданий №2 Выполнение курсовой работы в части навыков управления финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта. Подготовка к текущей аттестации	ПК-4.3.6
4	Финансовое планирование	Лекция 7 (2 часа). Определение общей потребности экономического субъекта в финансовых ресурсах на краткосрочный и долгосрочный период времени.	ПК-4.2.15 ПК-5.1.4
		Лекция 8 (2 часа). Разработка финансовых планов (сметы, бюджеты, бизнес-планы) и внесение необходимых изменений.	ПК-4.2.15 ПК-5.1.4
		Практическое занятие 7 (2 часа). Планирование потребности экономического субъекта в финансовых ресурсах.	ПК-4.2.15
		Практическое занятие 8 (2 часа). Разработка финансовых планов (сметы, бюджеты, бизнес-планы) и внесение необходимых изменений.	ПК-4.2.15
		Самостоятельная работа. Решение следующих практических заданий № 3,4	ПК-4.2.15
5	Методы анализа и оценки финансовых рисков	Лекция 9 (2 часа). Анализ и оценка потенциальных рисков и возможности экономического субъекта оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта в обозримом будущем.	ПК-4.1.1 ПК-4.3.4 ПК-4.3.6 ПК-4.3.7
		Лекция 10 (2 часа). Разработка мер по минимизации финансовых рисков. Управление финансовыми рисками в текущей деятельности.	ПК-4.3.4 ПК-4.3.6 ПК-4.3.7
		Практическое занятие 9 (2 часа). Оценка риска и доходности финансовых активов	ПК-4.3.4 ПК-4.3.6 ПК-4.3.7
		Практическое занятие 10 (2 часа). Разработка мер по минимизации финансовых рисков	ПК-4.3.4 ПК-4.3.6 ПК-4.3.7
		Самостоятельная работа. Решение следующих практических заданий № 5 Выполнение курсовой работы в части навыков анализа и оценки финансовых рисков, разработки мер по минимизации финансовых рисков. Подготовка к промежуточной аттестации	ПК-4.3.7

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2					
1.	Концептуальные основы финансового менеджмента	4	4		12	20

2.	Разработка финансовой, инвестиционной, кредитной и валютной политики экономического субъекта	4	4		12	20
3.	Стратегия и тактика в области финансовой политики экономического субъекта	4	4		12	20
4.	Финансовое планирование	4	4		12	20
5.	Методы анализа и оценки финансовых рисков	4	4		16	24
	Итого	20	20	-	64	104
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного

производства. Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Федеральный закон от 06.12.2011г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;
- Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденное приказом МФ РФ от 29.07.98 г. №34 н. (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;
- Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568502>.
- Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 382 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16612-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545468>.
- Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16480-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560161> (дата обращения: 17.06.2025).
- Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18205-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559975>.
- Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов / под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,

2025. — 795 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17020-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568589>.

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;
- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Информационно правовой портал Гарант [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.garant.ru/> - Режим доступа: свободный;
- Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. -URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;
- Российская газета - официальное издание для документов Правительства РФ [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.rg.ru> – Режим доступа: свободный;
- Электронная библиотека экономической и деловой литературы [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.aup.ru/library/> - Режим доступа: свободный

Разработчик рабочей программы, *доцент*
27 января 2026 г.

С.А. Жутяева